

10 Amt für Zentrale Steuerungsunterstützung

Mitteilung

für den
öffentlichen Sitzungsteil

Gremium	Datum	Zuständigkeit
Personalausschuss	06.05.2019	Kenntnisnahme

Tagesordnungs-Punkt	Organisationsuntersuchung Gebäudewirtschaft - Sachstand -
---------------------	--

Mitteilung:

Die Abteilung Gebäudewirtschaft (22.2) wurde im Jahr 2018 einer umfassenden Organisationsuntersuchung einschließlich einer Stellenbemessung durch einen externen Berater unterzogen.

Nach durchgeführter Untersuchung hat die Avantago GmbH & Co. KG im Dezember 2018 den Abschlussbericht vorgelegt und dessen wesentliche Ergebnisse in der Sitzung des Personalausschusses am 05.12.2018 präsentiert. Der Personalausschuss hat die dargestellten Ergebnisse zur Kenntnis genommen. Der Abschlussbericht wurde der Niederschrift beigelegt.

Zwischenzeitlich hat die Verwaltung den Abschlussbericht aufgearbeitet und die von Avantago aufgezeigten Ergebnisse und Empfehlungen auf Sinnhaftigkeit und Realisierbarkeit geprüft, priorisiert sowie für die einzelnen Empfehlungen Umsetzungsphasen definiert. Die weit überwiegende Anzahl der Empfehlungen soll umgesetzt werden. Einige wenige Empfehlungen müssen vor einer Umsetzungsentscheidung unter Beteiligung weiterer Organisationseinheiten, die von der jeweiligen Thematik betroffen sind, vertiefend geprüft werden. Die Umsetzungsplanung ist als **Anhang 1** beigelegt.

In einem ersten Schritt ist die Neustrukturierung der Abteilung in drei Sachgebiete vorgesehen, um die Umsetzung weiterer Empfehlungen in der zukünftig vorgesehenen Organisationsstruktur vorantreiben zu können. Zudem wurden mit Unterstützung der Avantago GmbH & Co. KG durch Workshops die Aufarbeitung weiterer Themen angestoßen, die innerhalb der Abteilung 22.2 sukzessive umgesetzt werden; hierzu zählen u.a. die Erarbeitung eines Leitfadens für externe Planer und die Erstellung eines Leitfadens zur internen Kommunikation bei der Abwicklung von Baumaßnahmen.

Die Verwaltung wird über den weiteren Fortgang unaufgefordert berichten.

Zur Sitzung des Personalausschusses am 06.05.2019.